

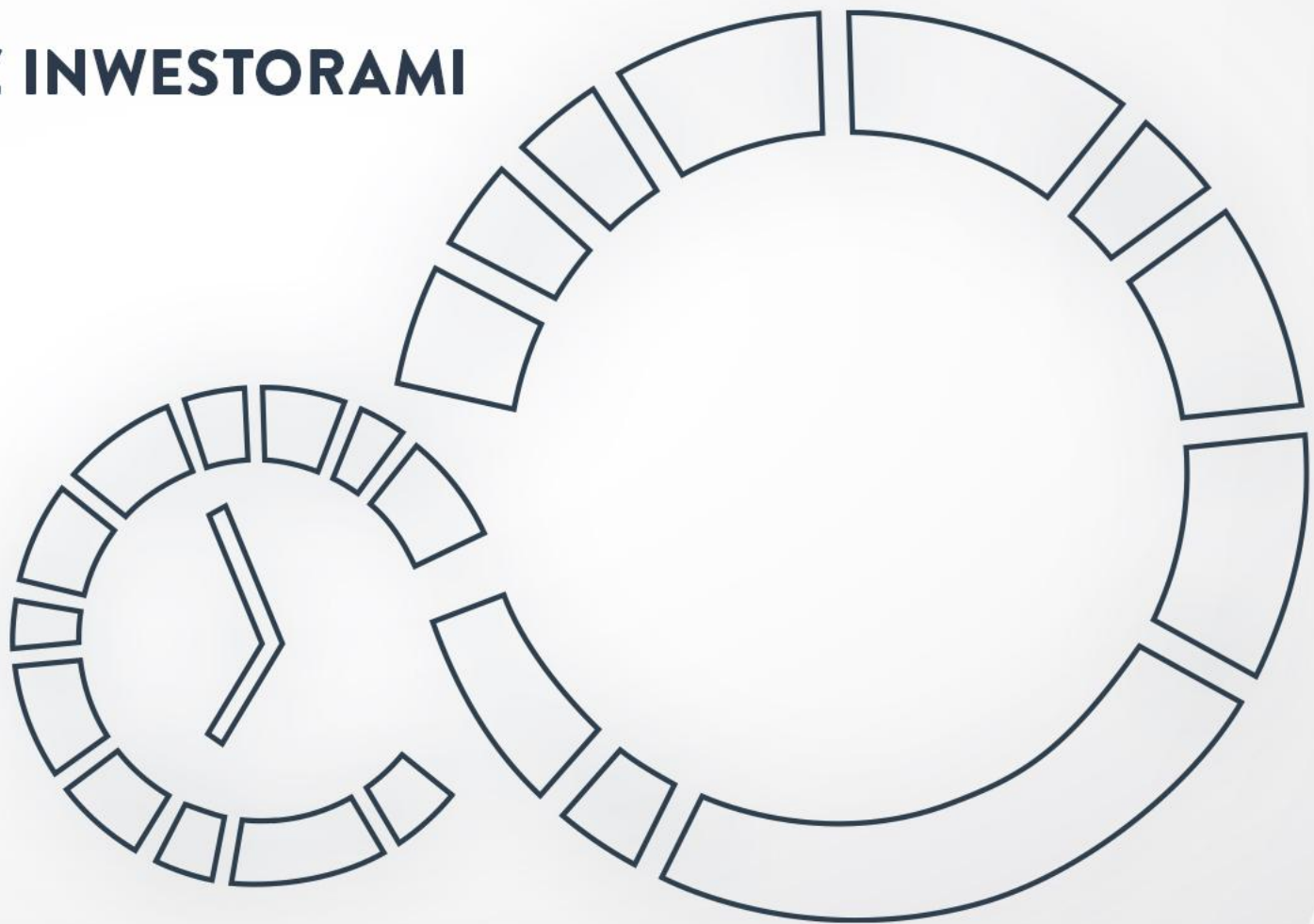


TELEKONFERENCJA Z INWESTORAMI

5 MAJ 2026

UWALNIAMY
CZAS

NAPĘDZAMY
ROZWÓJ



Niniejsza prezentacja ("Prezentacja") została przygotowana przez Inter Cars S.A. z siedzibą w Warszawie, Polska ("Spółka"). Niniejsza prezentacja nie powinna być traktowana jako część jakiegokolwiek zaproszenia lub oferty sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych, inwestowania lub dokonywania transakcji ani jako promocja lub nakłanianie do złożenia oferty nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych lub rekomendacja do zawarcia jakiegokolwiek transakcji, w szczególności w odniesieniu do papierów wartościowych Spółki. Informacje zawarte w niniejszej Prezentacji pochodzą z publicznie dostępnych źródeł, które Spółka uważa za wiarygodne, jednak Spółka nie składa żadnego oświadczenia co do ich dokładności lub kompletności. Spółka nie ponosi odpowiedzialności za skutki decyzji podjętych na podstawie informacji zawartych w niniejszej Prezentacji. Informacje zawarte w niniejszej Prezentacji mogą w każdym przypadku podlegać zmianom i modyfikacjom. Odbiorcy niniejszej Prezentacji zgadzają się, że podlegają ograniczeniom określonym poniżej i są zobowiązani do ich przestrzegania.

Treść niniejszej Prezentacji w żadnym wypadku nie może być interpretowana jako jakiegokolwiek wyraźne lub dorozumiane oświadczenie lub gwarancja udzielona przez Spółkę lub jej przedstawicieli. Podobnie, ani Spółka, ani żaden z jej przedstawicieli nie ponosi odpowiedzialności w jakimkolwiek zakresie (z tytułu zaniedbania lub w inny sposób) za jakiegokolwiek straty lub szkody, które mogą wynikać z wykorzystania niniejszej Prezentacji lub jakichkolwiek informacji w niej zawartych lub w inny sposób związanych z niniejszą Prezentacją.

Spółka nie zobowiązuje się do publikowania jakichkolwiek aktualizacji, modyfikacji lub korekt informacji, danych lub oświadczeń zawartych w niniejszej Prezentacji w przypadku zmiany strategii lub zamiarów Spółki lub wystąpienia faktów lub zdarzeń mających wpływ na strategię lub zamiary Spółki, chyba że obowiązek taki wynika z obowiązujących przepisów prawa i regulacji.

Niniejsza Prezentacja zawiera stwierdzenia odnoszące się do przyszłości. Stwierdzenia te zawierają słowa "przewidywać", "wierzyć", "zamierzać", "szacować", "oczekiwać" oraz słowa o podobnym znaczeniu. Wszystkie stwierdzenia inne niż stwierdzenia dotyczące faktów historycznych zawarte w niniejszej Prezentacji, w tym, bez ograniczeń, stwierdzenia dotyczące sytuacji finansowej Spółki, strategii biznesowej, planów i celów kierownictwa w zakresie przyszłej działalności (w tym planów i celów rozwojowych dotyczących produktów i usług Spółki) są stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości. Takie stwierdzenia dotyczące przyszłości wiążą się ze znanym i nieznanym ryzykiem, niepewnością i innymi ważnymi czynnikami, które mogą spowodować, że rzeczywiste wyniki, rezultaty lub osiągnięcia Spółki będą istotnie różnić się od przyszłych wyników, rezultatów lub osiągnięć wyrażonych lub sugerowanych w takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości. Takie stwierdzenia dotyczące przyszłości są oparte na licznych założeniach dotyczących obecnych i przyszłych strategii biznesowych Spółki oraz środowiska, w którym Spółka będzie działać w przyszłości. Spółka w sposób wyraźny wyłącza wszelkie zobowiązania do publikowania aktualizacji lub korekt jakichkolwiek stwierdzeń dotyczących przyszłości zawartych w niniejszym dokumencie w celu odzwierciedlenia jakichkolwiek zmian w oczekiwaniach Spółki w odniesieniu do nich lub jakichkolwiek zmian w zdarzeniach, warunkach lub okolicznościach, na których takie stwierdzenie jest oparte, chyba że jest to wymagane przez obowiązujące przepisy prawa. Spółka zastrzega, że stwierdzenia dotyczące przyszłości nie stanowią gwarancji przyszłych wyników oraz że jej rzeczywista sytuacja finansowa, strategia biznesowa, plany i cele kierownictwa dotyczące przyszłej działalności mogą się istotnie różnić od tych zawartych lub sugerowanych w stwierdzeniach dotyczących przyszłości zawartych w niniejszej Prezentacji. Ponadto, nawet jeśli sytuacja finansowa Spółki, strategia biznesowa, plany i cele kierownictwa dotyczące przyszłej działalności będą zgodne ze stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości zawartymi w Prezentacji, wyniki te lub rozwój sytuacji mogą nie być wskaźnikiem wyników lub rozwoju sytuacji w przyszłych okresach. Spółka nie jest zobowiązana do weryfikacji lub potwierdzenia, ani do podania do publicznej wiadomości jakichkolwiek korekt stwierdzeń dotyczących przyszłości w celu odzwierciedlenia zdarzeń lub okoliczności, które wystąpią po dacie niniejszej Prezentacji.

Niniejsza Prezentacja zawiera pewne informacje rynkowe. O ile nie zostały one przypisane wyłącznie do innego źródła, takie informacje rynkowe zostały obliczone na podstawie danych dostarczonych przez źródła zewnętrzne wskazane w niniejszej Prezentacji i zawierają szacunki, oceny, korekty i osądy oparte na doświadczeniu Spółki i znajomości sektora, w którym Spółka prowadzi działalność. Ponieważ takie informacje rynkowe zostały przygotowane częściowo w oparciu o szacunki, oceny, korekty i osądy, a nie zostały zweryfikowane przez niezależną stronę trzecią, takie informacje rynkowe są, o ile nie zostały przypisane do źródła zewnętrznego, w pewnym stopniu subiektywne. Chociaż uważa się, że takie szacunki, oceny, korekty i osądy są uzasadnione, a przygotowane informacje rynkowe odpowiednio odzwierciedlają sektor i rynki, na których działa Spółka, nie ma pewności, że takie szacunki, oceny i osądy są najwłaściwsze do podejmowania decyzji dotyczących informacji rynkowych lub że informacje rynkowe przygotowane przez inne źródła nie będą się istotnie różnić od informacji rynkowych zawartych w niniejszym dokumencie.

WYDAJNOŚĆ INTER CARS W CIĄGU OSTATNICH 13 LAT

1.

W EUROPIE ŚR-WSCH
(CZĘŚCI - POJ. OSOBOWE)



1.

W UE
(CZĘŚCI - POJ. CIĘŻAROWE)



21¹

RYNKÓW
W EUROPIE



2.

W UE



6.

NA RYNKU
ŚWIATOWYM



WYNIKI W LICZBACH:

35 DOSTAWCÓW

realizuje 50% zamówień zakupowych

680+

fili

750 000+

aktywnych SKU

35 000+

użytkowników „platformy
przekierowującej” Motointegrator

300 000

klientów wracających

DOBRA SYTUACJA FINANSOWA:

PLN 21.2 MLD (EUR 5.0 MLD)

Sprzedaż 2025

16.2%

2013 - 2025 sprzedaż CAGR

63%

Konwersja gotówkowa² 2025

16.3%

2013 - 2025
EBITDA CAGR

PLN 5.8 MLD (EUR 1.4 MLN)

Kapitał 2025

¹ Kraje, gdzie Inter Cars posiada fizyczną sieć dystrybucji

² Konwersja gotówkowa definiowana jako (EBITDA - capex) / EBITDA

SZEROKA OFERTA DYSTRYBUCJI CZĘŚCI

SEGMENTY



PV

(POJAZDY OSOBOWE)



LCV

(LEKKIE POJAZDY
CIĘŻAROWE)



CV

(POJAZDY CIĘŻAROWE)



BUS



AGRO



CONSTRUCTION



MOTO



MARINE



**WYPOSAŻENIE
WARSZTATU**

GRUPY PRODUKTOWE



**CZĘŚCI
MECHANICZNE**



KOŁO



AKUMULATORY



**OLEJE
I SMARY**



AKCESORIA



**CZĘŚCI
WIZUALNE**



TUNING

2025 to 2024, KALKULACJA W EUR



+12%
PV, LCV



+7%
CV



+16%
GE, ACC



-4%
MOTO



+8%
BATT



+9%
TYRES



+11%
OILS

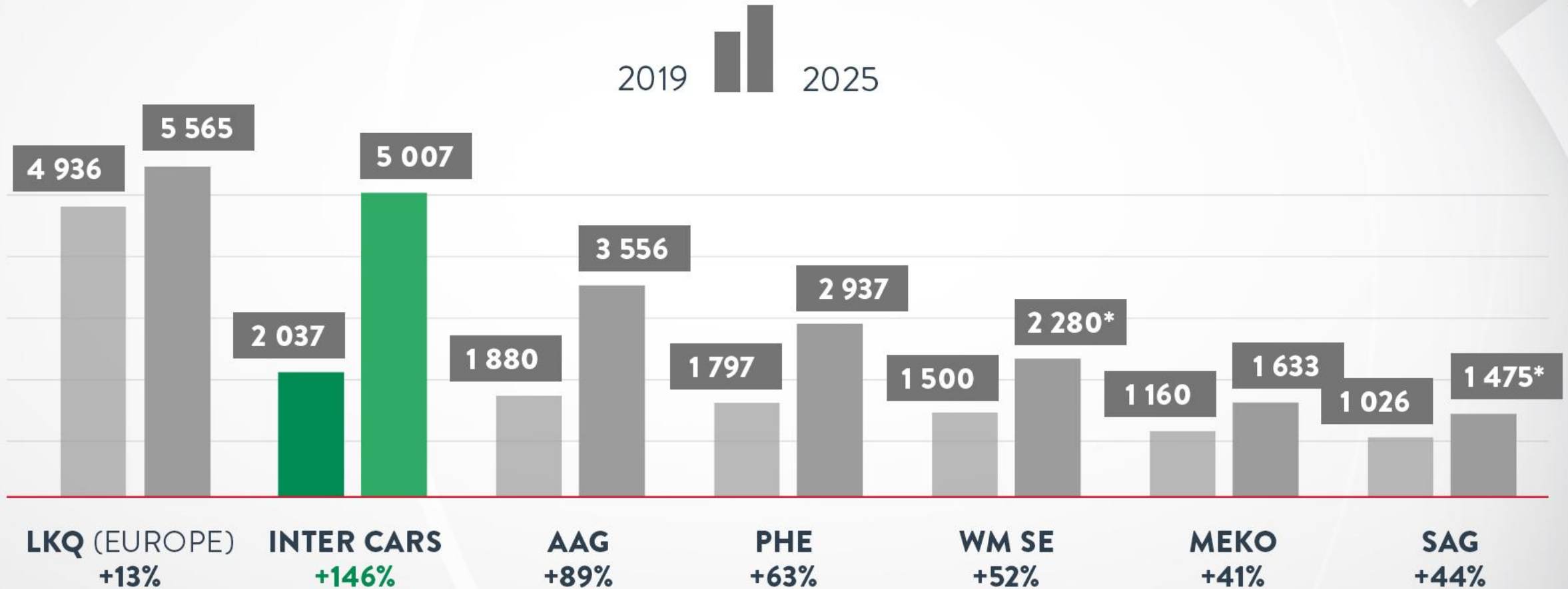


+11%
BODY PARTS

RZECZYWISTOŚĆ: TOP 7 GRACZY

DROGA DO 2030

2019 2025



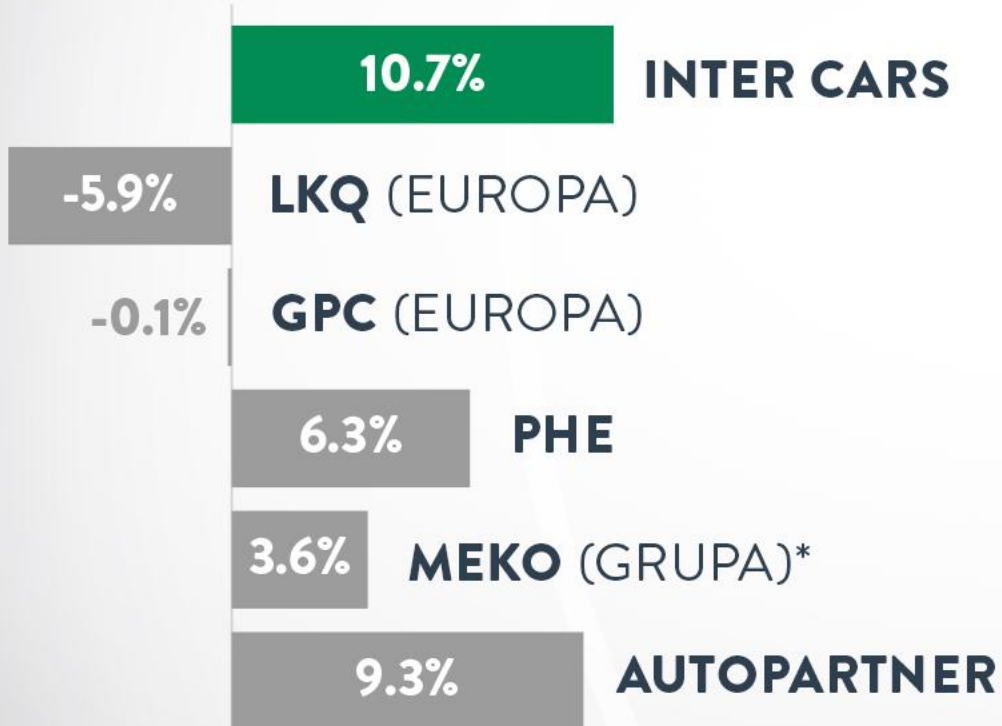
sprzedaż w mln EUR

Źródło: Publiczne dane i predykcje IC

RZECZYWISTOŚĆ: OTOCZENIE RYNKOWE

DROGA DO 2030

2025 do 2024



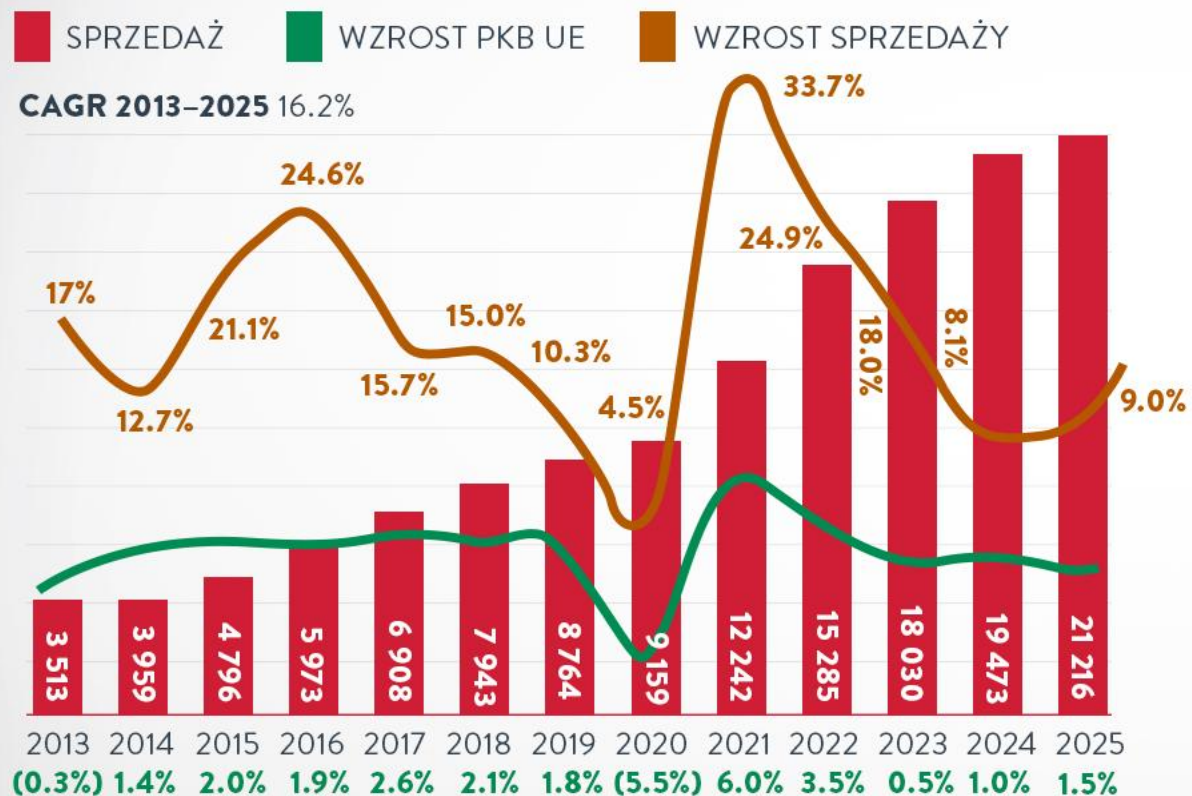
mio [EUR]	4Q2025	4Q2024	% ZMIANA
INTER CARS	1 343	1 196	12.2%
LKQ (EUROPA)	1 338	1 420	-5.8%
GPC (EUROPA)	864	886	-2.5%
MEKO (GRUPA)	413	403	2.5%
TOTAL	3 958	3 906	1.3%

mio [EUR]	2025	2024	% ZMIANA
INTER CARS	5 007	4 524	10.7%
LKQ (EUROPA)	5 565	5 913	-5.9%
GPC (EUROPA)	3 550	3 555	-0.1%
PHE	2 937	2 763	6.3%
MEKO (GRUPA)*	1 633	1 576	3.6%
AUTOPARTNER	1 044	956	9.3%
TOTAL	19 736	19 291	2.3%

* Dane zawierają przejęcie ELIT Poland
Źródło: Publiczne dane i predykcje IC

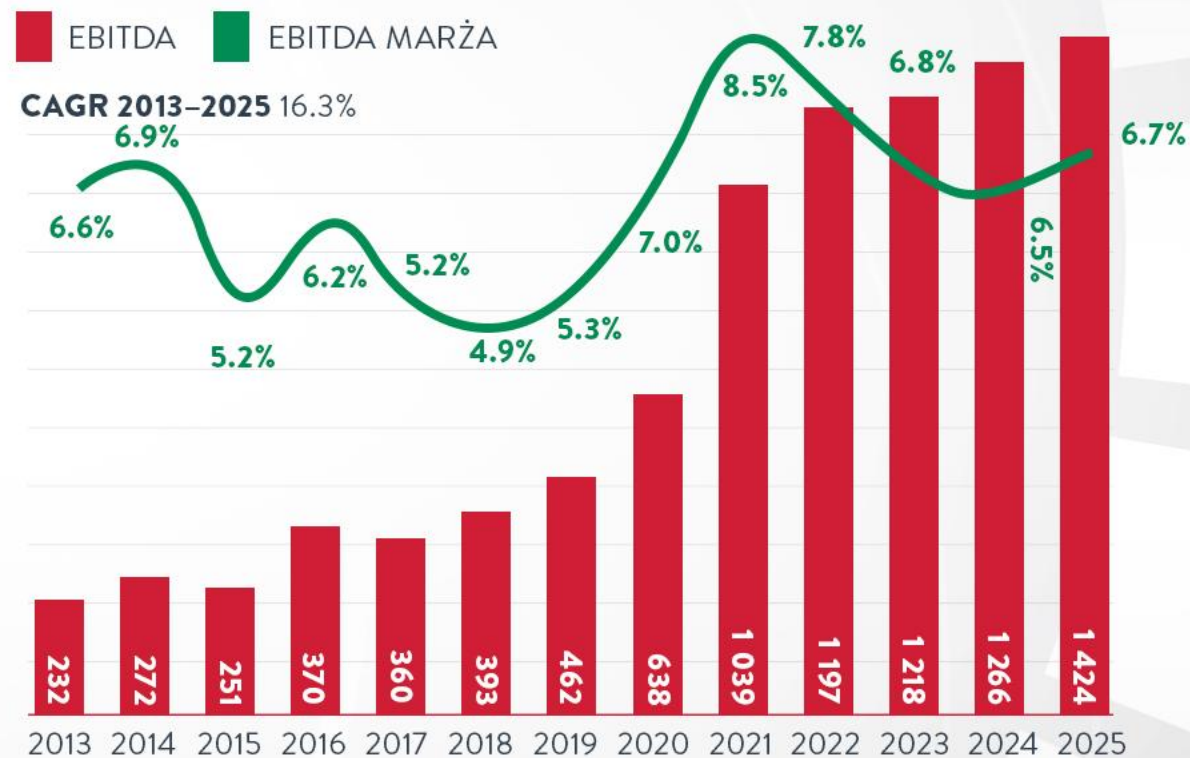
HISTORIA SILNEGO I ZRÓWNOWAŻONEGO WZROSTU PRZYCHODÓW

Historyczna sprzedaż (PLNmm)



- Wieloletnie doświadczenie na wyżej wymienionym rynku zdobywane w drodze organicznego wzrostu
- Stałe zwiększanie udziału w kluczowych rynkach
- Skonsolidowana baza klientów zapewniająca powtarzalną sprzedaż

EBITDA - historycznie (PLNmm)



- Spółka oferuje działa jako one-stop shop (oferuje kompleksowe usługi i produkty) w branży o niskiej marży, w przeciwieństwie do Europy Zachodniej
- Spółka od początku działalności zorientowana była na wzrost ilości i umacnianie swojej pozycji na rynku jako lidera

SKONSOLIDOWANE PRZEPIŁYWI PIENIĘŻNE

2025

PRZEPIŁYWI PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

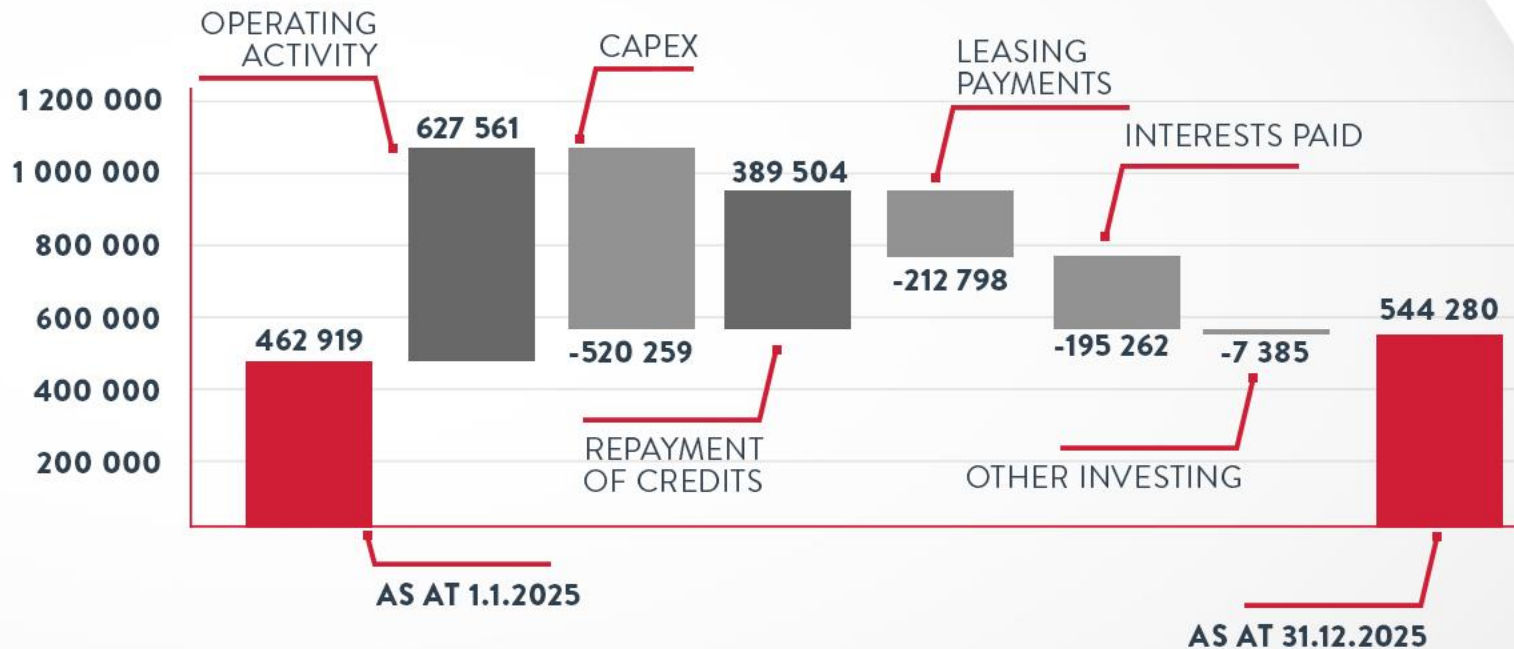
PrzePIŁywy pieniężne z działalności operacyjnej wynoszą 628 mln PLN i są o 291 mln PLN wyższe niż w analogicznym okresie ubiegłego roku.

PRZEPIŁYWI PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ

Wydatki inwestycyjne wynoszą 520 mln PLN w porównaniu do 465 mln PLN w 2024 roku.

Grupa kontynuuje inwestycję w Stęszewie pod Poznaniem oraz sfinalizowała projekty w Zakroczymiu i w Rumunii (Braszów).

Łączna wartość nakładów poniesionych na projekty logistyczne osiągnęła wartość 320 mln zł.



PRZEPIŁYWI PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ

195 milionów PLN zapłaconych odsetek

213 milionów PLN spłaty zobowiązań leasingowych