



**INTER  
CARS**

razem **tworzymy**  
**wspieramy**  
**dostarczamy**



## **Inter Cars fakty i liczby**

**Listopad 2025**

Niniejsza prezentacja ("Prezentacja") została przygotowana przez Inter Cars S.A. z siedzibą w Warszawie, Polska ("Spółka"). Niniejsza prezentacja nie powinna być traktowana jako część jakiegokolwiek zaproszenia lub oferty sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych, inwestowania lub dokonywania transakcji ani jako promocja lub nakłanianie do złożenia oferty nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych lub rekomendacja do zawarcia jakiegokolwiek transakcji, w szczególności w odniesieniu do papierów wartościowych Spółki. Informacje zawarte w niniejszej Prezentacji pochodzą z publicznie dostępnych źródeł, które Spółka uważa za wiarygodne, jednak Spółka nie składa żadnego oświadczenia co do ich dokładności lub kompletności. Spółka nie ponosi odpowiedzialności za skutki decyzji podjętych na podstawie informacji zawartych w niniejszej Prezentacji. Informacje zawarte w niniejszej Prezentacji mogą w każdym przypadku podlegać zmianom i modyfikacjom. Odbiorcy niniejszej Prezentacji zgadzają się, że podlegają ograniczeniom określonym poniżej i są zobowiązani do ich przestrzegania.

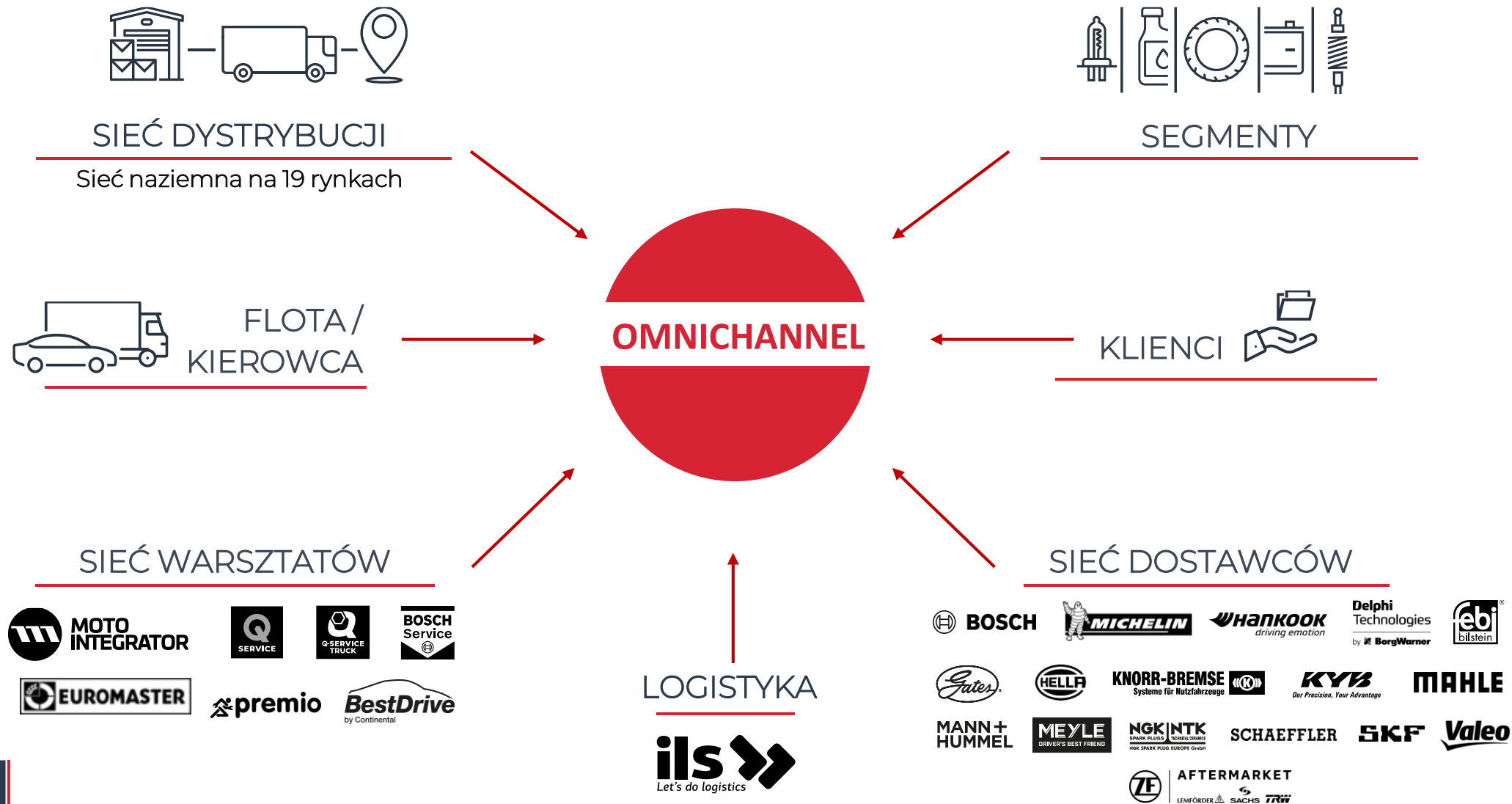
Treść niniejszej Prezentacji w żadnym wypadku nie może być interpretowana jako jakiekolwiek wyraźne lub dorozumiane oświadczenie lub gwarancja udzielona przez Spółkę lub jej przedstawicieli. Podobnie, ani Spółka, ani żaden z jej przedstawicieli nie ponosi odpowiedzialności w jakimkolwiek zakresie (z tytułu zaniedbania lub w inny sposób) za jakiekolwiek straty lub szkody, które mogą wyniknąć z wykorzystania niniejszej Prezentacji lub jakichkolwiek informacji w niej zawartych lub w inny sposób związanych z niniejszą Prezentacją.

Spółka nie zobowiązuje się do publikowania jakichkolwiek aktualizacji, modyfikacji lub korekt informacji, danych lub oświadczeń zawartych w niniejszej Prezentacji w przypadku zmiany strategii lub zamiarów Spółki lub wystąpienia faktów lub zdarzeń mających wpływ na strategię lub zamiary Spółki, chyba że obowiązek taki wynika z obowiązujących przepisów prawa i regulacji.

Niniejsza Prezentacja zawiera stwierdzenia odnoszące się do przyszłości. Stwierdzenia te zawierają słowa "przewidywać", "wierzyć", "zamierzać", "szacować", "oczekiwać" oraz słowa o podobnym znaczeniu. Wszystkie stwierdzenia inne niż stwierdzenia dotyczące faktów historycznych zawarte w niniejszej Prezentacji, w tym, bez ograniczeń, stwierdzenia dotyczące sytuacji finansowej Spółki, strategii biznesowej, planów i celów kierownictwa w zakresie przyszłej działalności (w tym planów i celów rozwojowych dotyczących produktów i usług Spółki) są stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości. Takie stwierdzenia dotyczące przyszłości wiążą się ze znanym i nieznanym ryzykiem, niepewnością i innymi ważnymi czynnikami, które mogą spowodować, że rzeczywiste wyniki, rezultaty lub osiągnięcia Spółki będą istotnie różnić się od przyszłych wyników, rezultatów lub osiągnięć wyrażonych lub sugerowanych w takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości. Takie stwierdzenia dotyczące przyszłości są oparte na licznych założeniach dotyczących obecnych i przyszłych strategii biznesowych Spółki oraz środowiska, w którym Spółka będzie działać w przyszłości. Spółka w sposób wyraźny wyłącza wszelkie zobowiązania do publikowania aktualizacji lub korekt jakichkolwiek stwierdzeń dotyczących przyszłości zawartych w niniejszym dokumencie w celu odzwierciedlenia jakichkolwiek zmian w oczekiwaniach Spółki w odniesieniu do nich lub jakichkolwiek zmian w zdarzeniach, warunkach lub okolicznościach, na których takie stwierdzenie jest oparte, chyba że jest to wymagane przez obowiązujące przepisy prawa. Spółka zastrzega, że stwierdzenia dotyczące przyszłości nie stanowią gwarancji przyszłych wyników oraz że jej rzeczywista sytuacja finansowa, strategia biznesowa, plany i cele kierownictwa dotyczące przyszłej działalności mogą się istotnie różnić od tych zawartych lub sugerowanych w stwierdzeniach dotyczących przyszłości zawartych w niniejszej Prezentacji. Ponadto, nawet jeśli sytuacja finansowa Spółki, strategia biznesowa, plany i cele kierownictwa dotyczące przyszłej działalności będą zgodne ze stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości zawartymi w Prezentacji, wyniki te lub rozwój sytuacji mogą nie być wskaźnikiem wyników lub rozwoju sytuacji w przyszłych okresach. Spółka nie jest zobowiązana do weryfikacji lub potwierdzenia, ani do podania do publicznej wiadomości jakichkolwiek korekt stwierdzeń dotyczących przyszłości w celu odzwierciedlenia zdarzeń lub okoliczności, które wystąpią po dacie niniejszej Prezentacji.

Niniejsza Prezentacja zawiera pewne informacje rynkowe. O ile nie zostały one przypisane wyłącznie do innego źródła, takie informacje rynkowe zostały obliczone na podstawie danych dostarczonych przez źródła zewnętrzne wskazane w niniejszej Prezentacji i zawierają szacunki, oceny, korekty i osądy oparte na doświadczeniu Spółki i znajomości sektora, w którym Spółka prowadzi działalność. Ponieważ takie informacje rynkowe zostały przygotowane częściowo w oparciu o szacunki, oceny, korekty i osądy, a nie zostały zweryfikowane przez niezależną stronę trzecią, takie informacje rynkowe są, o ile nie zostały przypisane do źródła zewnętrznego, w pewnym stopniu subiektywne. Chociaż uważa się, że takie szacunki, oceny, korekty i osądy są uzasadnione, a przygotowane informacje rynkowe odpowiednio odzwierciedlają sektor i rynki, na których działa Spółka, nie ma pewności, że takie szacunki, oceny i osądy są najwłaściwsze do podejmowania decyzji dotyczących informacji rynkowych lub że informacje rynkowe przygotowane przez inne źródła nie będą się istotnie różnić od informacji rynkowych zawartych w niniejszym dokumencie

# BUDUJEMY KOMPLEKSOWY EKOSYSTEM NA CZAS MOBILNOŚCI



## SYNERGIA W SPRZEDAŻY CZĘŚCI DLA DOSTAWCÓW



RSO (Samochody Osobowe)



OPONY



AKCESORIA



RSU (Samochody Ciężarowe)



AKUMULATORY



MOTOCYKLE



AGRO



OLEJE



PRZEMYSŁ



CZĘŚCI WIZUALNE



WYPOSAŻENIE  
WARSZTATÓW



TUNING



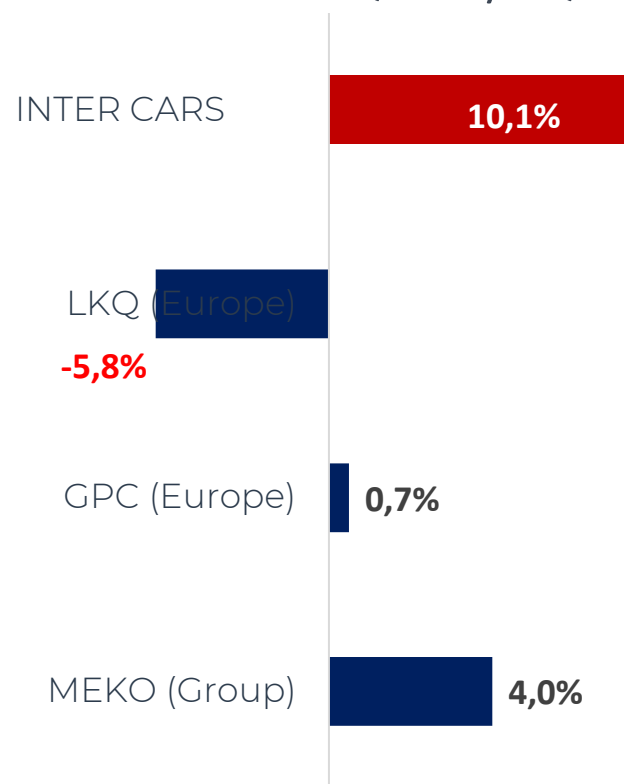
MARINE

Inter Cars wykorzystuje swoją **skalę działania**, a jednocześnie jest zorganizowany na mniejsze, **wyspecjalizowane segmenty biznesowe**, dzięki czemu działa sprawnie i elastycznie, mogąc konkurować z mniejszymi firmami.



## INTER CARS W CIĄGU OSTATNICH 12 MIESIĘCY

### YTD 3Q2025/3Q2024



| [mio EUR]         | 3Q2025       | 3Q2024       | change %     |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>INTER CARS</b> | <b>1 268</b> | <b>1 147</b> | <b>10,5%</b> |
| LKQ (Europe)      | 1 393        | 1 462        | -4,7%        |
| GPC (Europe)      | 878          | 870          | 0,9%         |
| MEKO (Group)      | 400          | 385          | 3,8%         |
| <b>Total</b>      | <b>3 939</b> | <b>3 865</b> | <b>1,9%</b>  |

| [mio EUR]         | YTD 3Q2025    | YTD 3Q2024    | change %     |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>INTER CARS</b> | <b>3 665</b>  | <b>3 328</b>  | <b>10,1%</b> |
| LKQ (Europe)      | 4 243         | 4 507         | -5,8%        |
| GPC (Europe)      | 2 686         | 2 668         | 0,7%         |
| MEKO (Group)      | 1 219         | 1 172         | 4,0%         |
| <b>Total</b>      | <b>11 813</b> | <b>11 675</b> | <b>1,2%</b>  |

| Data       | 3Q     |        |          | YTD 3Q |        |          |
|------------|--------|--------|----------|--------|--------|----------|
|            | 2025   | 2024   | change % | 2025   | 2024   | change % |
| FX rates   |        |        |          |        |        |          |
| EUR -> PLN | 4,2679 | 4,2847 | -0,4%    | 4,2365 | 4,3022 | -1,5%    |
| USD -> PLN | 3,6710 | 3,8842 | -5,5%    | 3,7851 | 3,9600 | -4,4%    |
| SEK -> PLN | 0,3848 | 0,3752 | 2,5%     | 0,3825 | 0,3764 | 1,6%     |



# NAJWIĘKSZY NOTOWANY NA GIEŁDZIE DYSTRYBUTOR CZĘŚCI SAMOCHODOWYCH OBECNY W 20 KRAJACH

## Wydajność w liczbach

**35**  
dostawców | realizacja 50%  
zamówień zakupowych

**660+** | filii

**750K+** | indeksów na stanie

**35 000+** | użytkowników  
„platformy przekierowującej”  
Motointegrator

**300 000** | klienci wracający

## Dobra sytuacja finansowa

**PLN 15,5 Mld**  
(€ 3,7 bn) | Sprzedaż 3Q2025

**16,3%** | 2013 – LTM Wrz'25  
Sprzedaż CAGR

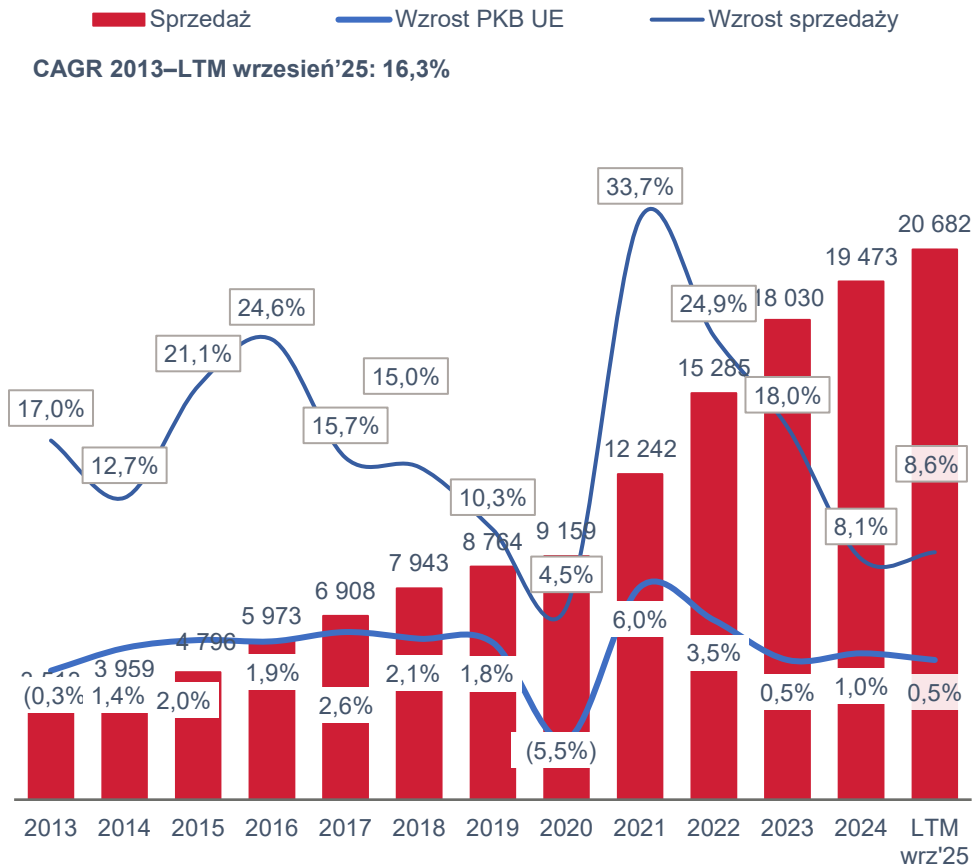
**16,3%** | 2013 – LTM Wrz'25  
EBITDA CAGR

**61%** | Konwersja gotówkowa<sup>2</sup>  
LTM Wrz'25

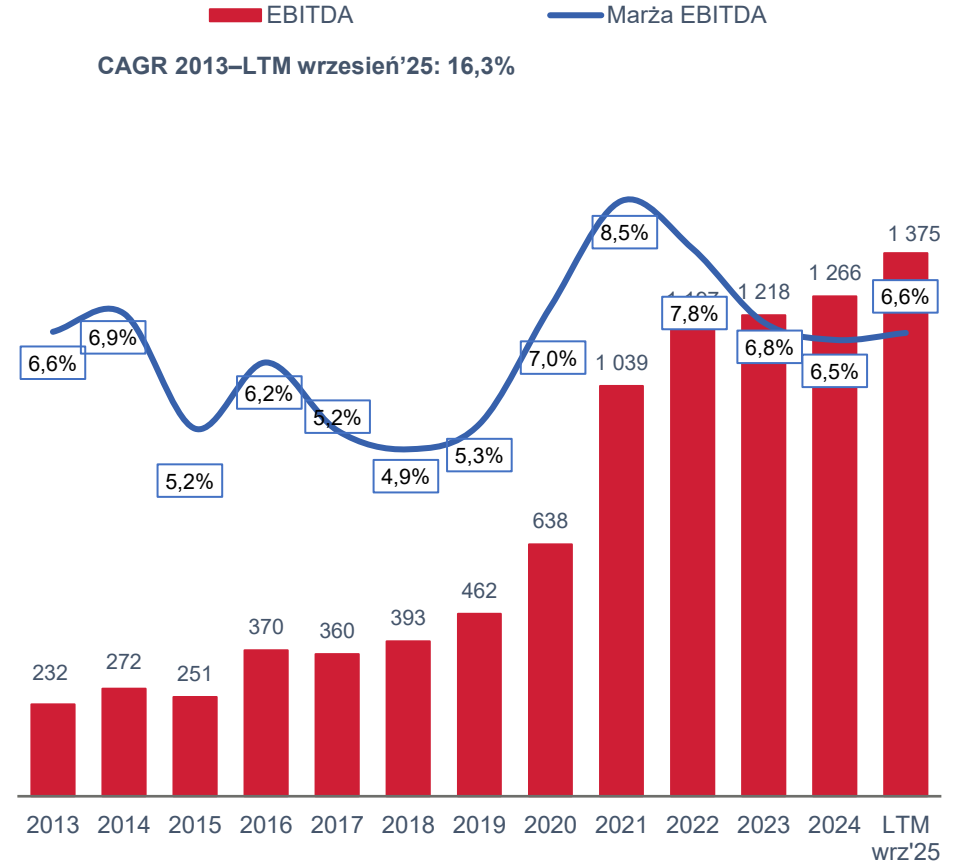
**PLN 5,6 Mld**  
(€ 1 305 mln) | Kapitał 3Q2025

# DŁUGOTERMINOWY, TRWAŁY I ZRÓWNOWAŻONY WZROST

Historyczne dane sprzedażowe (w mln PLN)

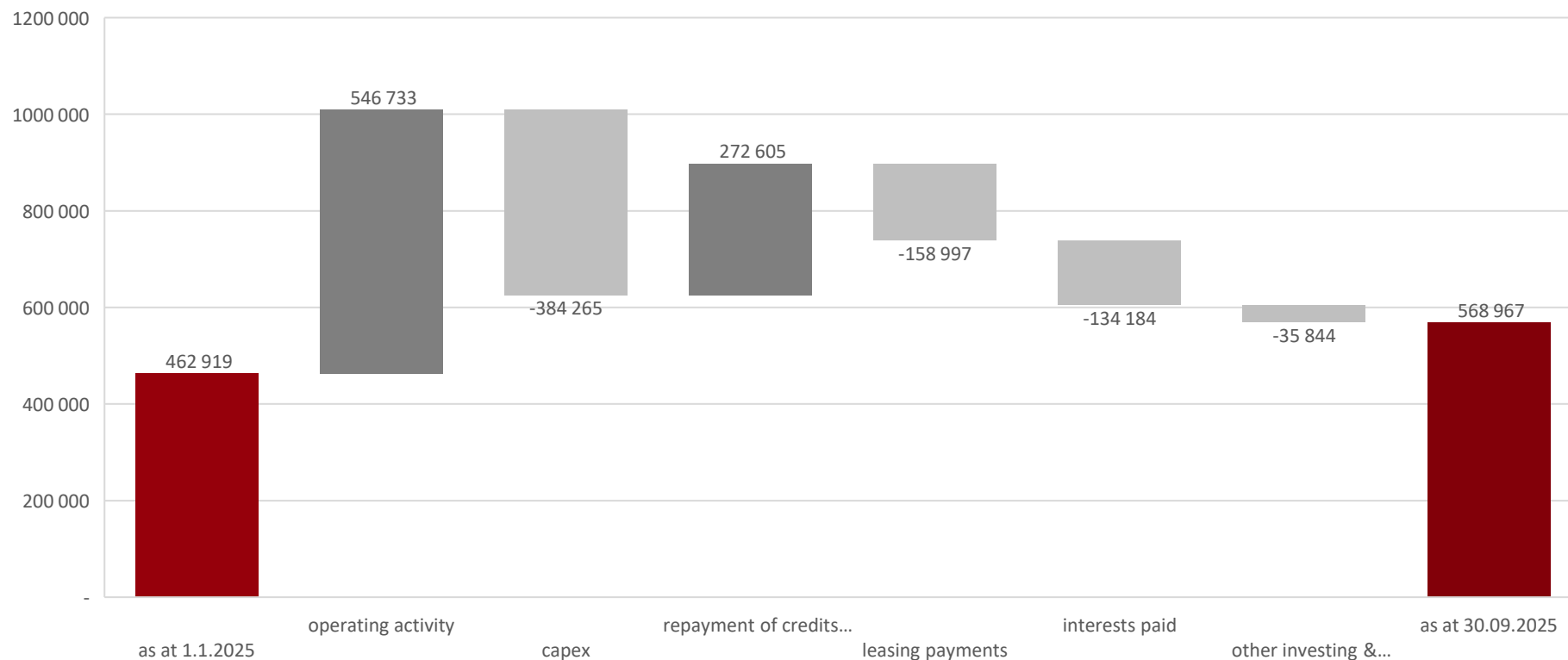


Historyczne dane EBITDA (w mln PLN)



- Wieloletnie doświadczenie na wyżej wymienionym rynku zdobywane w drodze organicznego wzrostu
- Stałe zwiększanie udziału w kluczowych rynkach
- Skonsolidowana baza klientów zapewniająca powtarzalną sprzedaż
- Spółka oferuje działa jako one-stop shop (oferuje kompleksowe usługi i produkty) w branży o niskiej marży, w przeciwieństwie do Europy Zachodniej
- Spółka od początku działalności zorientowana była na wzrost ilości i umacnianie swojej pozycji na rynku jako lidera

# CASH FLOW SKONSOLIDOWANY ZA 3Q2025



## Działalność operacyjna

Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej wynoszą 547 mln zł i są wyższe o 121 mln zł niż w analogicznym okresie roku ubiegłego.

## Działalność inwestycyjna

Wydatki na inwestycje wynoszą 384 mln zł v. 314 mln zł w 3Q2024 roku.

Grupa kontynuuje inwestycję rozbudowy magazynu w Zakroczymiu oraz rozpoczęła inwestycję w Rumunii, polegającą na przeniesieniu magazynu w Braszowie do nowej lokalizacji oraz robotyzacji większości procesów magazynowych. Dotychczasowe koszty obu inwestycji, poniesione w trzech kwartałach 2025 roku wyniosły łącznie 125 mln zł

## Działalność finansowa

134 mln zł zapłacone odsetki

159 mln zł spłata zobowiązań z tyt. Leasingu



razem **tworzymy**  
**wspieramy**  
**dostarczamy**