



**INTER  
CARS**

razem **tworzymy**  
**wspieramy**  
**dostarczamy**



## **Inter Cars fakty i liczby**

**Listopad 2023**

Niniejsza prezentacja ("Prezentacja") została przygotowana przez Inter Cars S.A. z siedzibą w Warszawie, Polska ("Spółka"). Niniejsza prezentacja nie powinna być traktowana jako część jakiegokolwiek zaproszenia lub oferty sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych, inwestowania lub dokonywania transakcji ani jako promocja lub nakłanianie do złożenia oferty nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych lub rekomendacja do zawarcia jakiegokolwiek transakcji, w szczególności w odniesieniu do papierów wartościowych Spółki. Informacje zawarte w niniejszej Prezentacji pochodzą z publicznie dostępnych źródeł, które Spółka uważa za wiarygodne, jednak Spółka nie składa żadnego oświadczenia co do ich dokładności lub kompletności. Spółka nie ponosi odpowiedzialności za skutki decyzji podjętych na podstawie informacji zawartych w niniejszej Prezentacji. Informacje zawarte w niniejszej Prezentacji mogą w każdym przypadku podlegać zmianom i modyfikacjom. Odbiorcy niniejszej Prezentacji zgadzają się, że podlegają ograniczeniom określonym poniżej i są zobowiązani do ich przestrzegania.

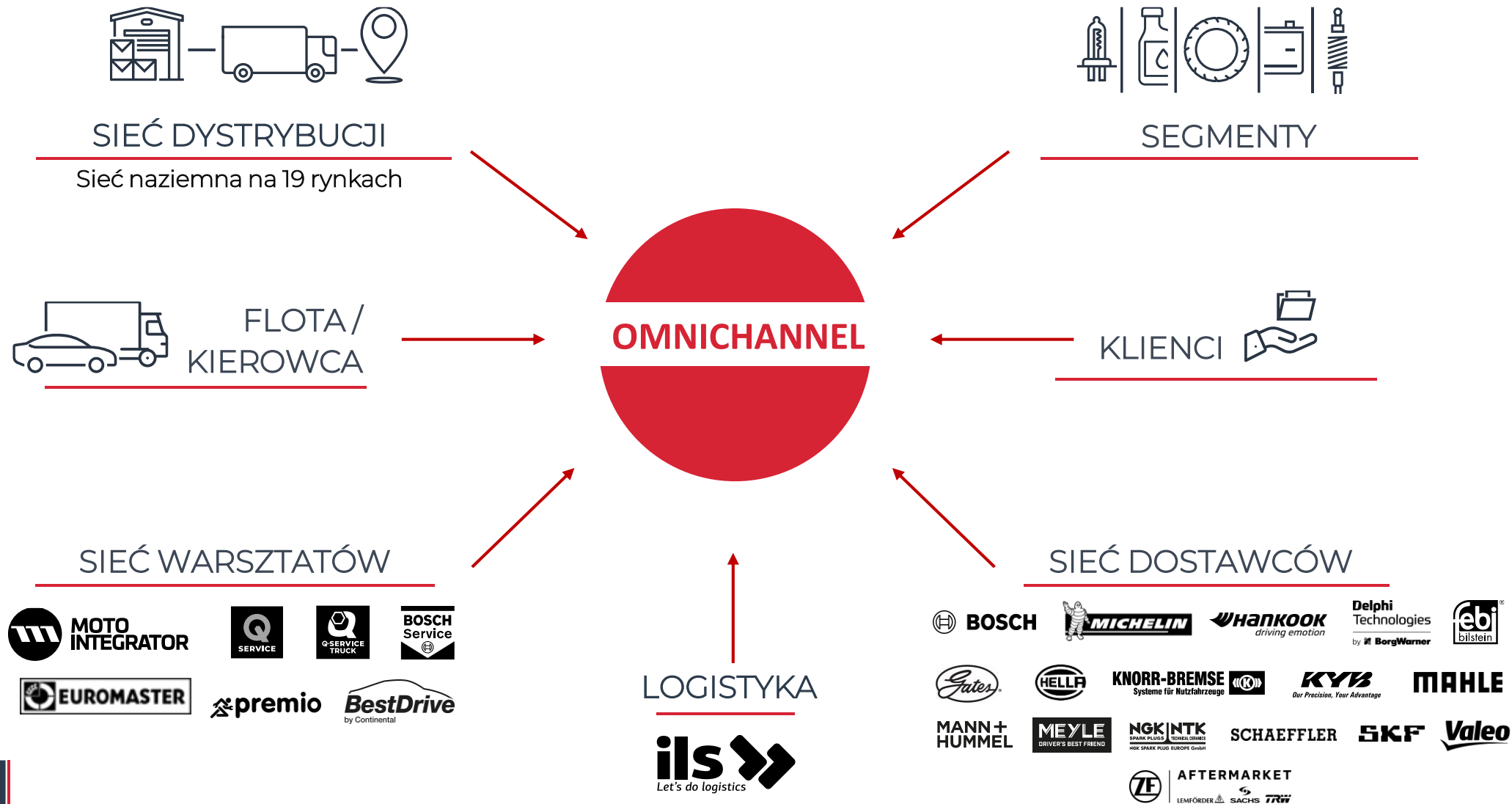
Treść niniejszej Prezentacji w żadnym wypadku nie może być interpretowana jako jakiekolwiek wyraźne lub dorozumiane oświadczenie lub gwarancja udzielona przez Spółkę lub jej przedstawicieli. Podobnie, ani Spółka, ani żaden z jej przedstawicieli nie ponosi odpowiedzialności w jakimkolwiek zakresie (z tytułu zaniedbania lub w inny sposób) za jakiekolwiek straty lub szkody, które mogą wyniknąć z wykorzystania niniejszej Prezentacji lub jakichkolwiek informacji w niej zawartych lub w inny sposób związanych z niniejszą Prezentacją.

Spółka nie zobowiązuje się do publikowania jakichkolwiek aktualizacji, modyfikacji lub korekt informacji, danych lub oświadczeń zawartych w niniejszej Prezentacji w przypadku zmiany strategii lub zamiarów Spółki lub wystąpienia faktów lub zdarzeń mających wpływ na strategię lub zamiary Spółki, chyba że obowiązek taki wynika z obowiązujących przepisów prawa i regulacji.

Niniejsza Prezentacja zawiera stwierdzenia odnoszące się do przyszłości. Stwierdzenia te zawierają słowa "przewidywać", "wierzyć", "zamierzać", "szacować", "oczekiwać" oraz słowa o podobnym znaczeniu. Wszystkie stwierdzenia inne niż stwierdzenia dotyczące faktów historycznych zawarte w niniejszej Prezentacji, w tym, bez ograniczeń, stwierdzenia dotyczące sytuacji finansowej Spółki, strategii biznesowej, planów i celów kierownictwa w zakresie przyszłej działalności (w tym planów i celów rozwojowych dotyczących produktów i usług Spółki) są stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości. Takie stwierdzenia dotyczące przyszłości wiążą się ze znanym i nieznanym ryzykiem, niepewnością i innymi ważnymi czynnikami, które mogą spowodować, że rzeczywiste wyniki, rezultaty lub osiągnięcia Spółki będą istotnie różnić się od przyszłych wyników, rezultatów lub osiągnięć wyrażonych lub sugerowanych w takich stwierdzeniach dotyczących przyszłości. Takie stwierdzenia dotyczące przyszłości są oparte na licznych założeniach dotyczących obecnych i przyszłych strategii biznesowych Spółki oraz środowiska, w którym Spółka będzie działać w przyszłości. Spółka w sposób wyraźny wyłącza wszelkie zobowiązania do publikowania aktualizacji lub korekt jakichkolwiek stwierdzeń dotyczących przyszłości zawartych w niniejszym dokumencie w celu odzwierciedlenia jakichkolwiek zmian w oczekiwaniach Spółki w odniesieniu do nich lub jakichkolwiek zmian w zdarzeniach, warunkach lub okolicznościach, na których takie stwierdzenie jest oparte, chyba że jest to wymagane przez obowiązujące przepisy prawa. Spółka zastrzega, że stwierdzenia dotyczące przyszłości nie stanowią gwarancji przyszłych wyników oraz że jej rzeczywista sytuacja finansowa, strategia biznesowa, plany i cele kierownictwa dotyczące przyszłej działalności mogą się istotnie różnić od tych zawartych lub sugerowanych w stwierdzeniach dotyczących przyszłości zawartych w niniejszej Prezentacji. Ponadto, nawet jeśli sytuacja finansowa Spółki, strategia biznesowa, plany i cele kierownictwa dotyczące przyszłej działalności będą zgodne ze stwierdzeniami dotyczącymi przyszłości zawartymi w Prezentacji, wyniki te lub rozwój sytuacji mogą nie być wskaźnikiem wyników lub rozwoju sytuacji w przyszłych okresach. Spółka nie jest zobowiązana do weryfikacji lub potwierdzenia, ani do podania do publicznej wiadomości jakichkolwiek korekt stwierdzeń dotyczących przyszłości w celu odzwierciedlenia zdarzeń lub okoliczności, które wystąpią po dacie niniejszej Prezentacji.

Niniejsza Prezentacja zawiera pewne informacje rynkowe. O ile nie zostały one przypisane wyłącznie do innego źródła, takie informacje rynkowe zostały obliczone na podstawie danych dostarczonych przez źródła zewnętrzne wskazane w niniejszej Prezentacji i zawierają szacunki, oceny, korekty i osądy oparte na doświadczeniu Spółki i znajomości sektora, w którym Spółka prowadzi działalność. Ponieważ takie informacje rynkowe zostały przygotowane częściowo w oparciu o szacunki, oceny, korekty i osądy, a nie zostały zweryfikowane przez niezależną stronę trzecią, takie informacje rynkowe są, o ile nie zostały przypisane do źródła zewnętrznego, w pewnym stopniu subiektywne. Chociaż uważa się, że takie szacunki, oceny, korekty i osądy są uzasadnione, a przygotowane informacje rynkowe odpowiednio odzwierciedlają sektor i rynki, na których działa Spółka, nie ma pewności, że takie szacunki, oceny i osądy są najwłaściwsze do podejmowania decyzji dotyczących informacji rynkowych lub że informacje rynkowe przygotowane przez inne źródła nie będą się istotnie różnić od informacji rynkowych zawartych w niniejszym dokumencie

# BUDUJEMY KOMPLEKSOWY EKOSYSTEM NA CZAS MOBILNOŚCI



## Z POSZCZEGÓLNYCH SEGMENTÓW TWORZYMY MOCNĄ CAŁOŚĆ

### SYNERGIA W SPRZEDAŻY CZĘŚCI DLA DOSTAWCÓW



RSO (Samochody Osobowe)



OPONY



AKCESORIA



RSU (Samochody Ciężarowe)



AKUMULATORY



MOTOCYKLE



AGRO



OLEJE



PRZEMYSŁ



CZĘŚCI WIZUALNE



WYPOSAŻENIE  
WARSZTATÓW



TUNING



MARINE

Inter Cars wykorzystuje swoją **skalę działania**, a jednocześnie jest zorganizowany na mniejsze, **wyspecjalizowane segmenty biznesowe**, dzięki czemu działa sprawnie i elastycznie, mogąc konkurować z mniejszymi firmami.

## WYNIKI INTER CARS W CIĄGU OSTATNICH 12 LAT



**#1** w CEE

w częściach do pojazdów osobowych

**#1** w Europie

w częściach do pojazdów użytkowych

**18<sup>1</sup>**

krajów

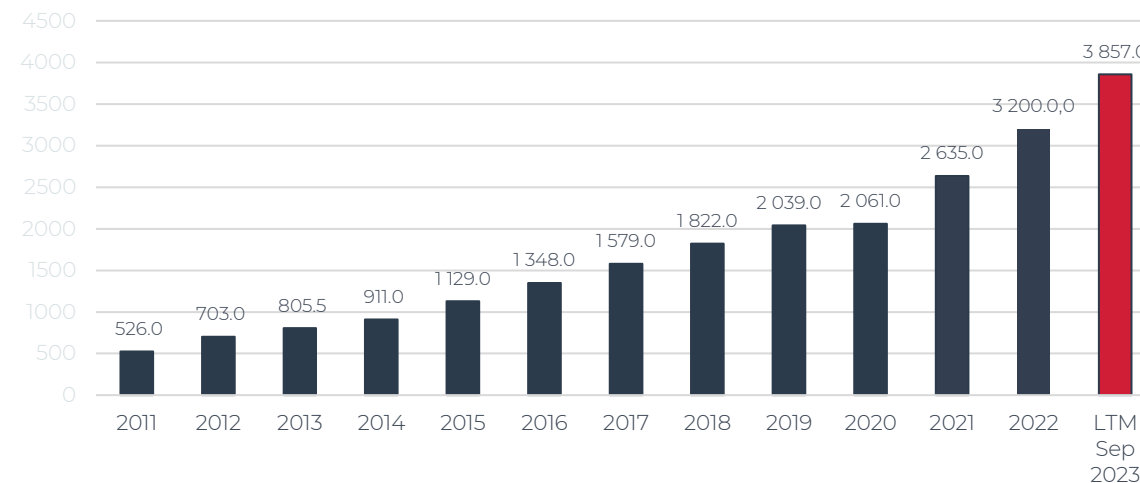
**#2**

w Europie

**#6**

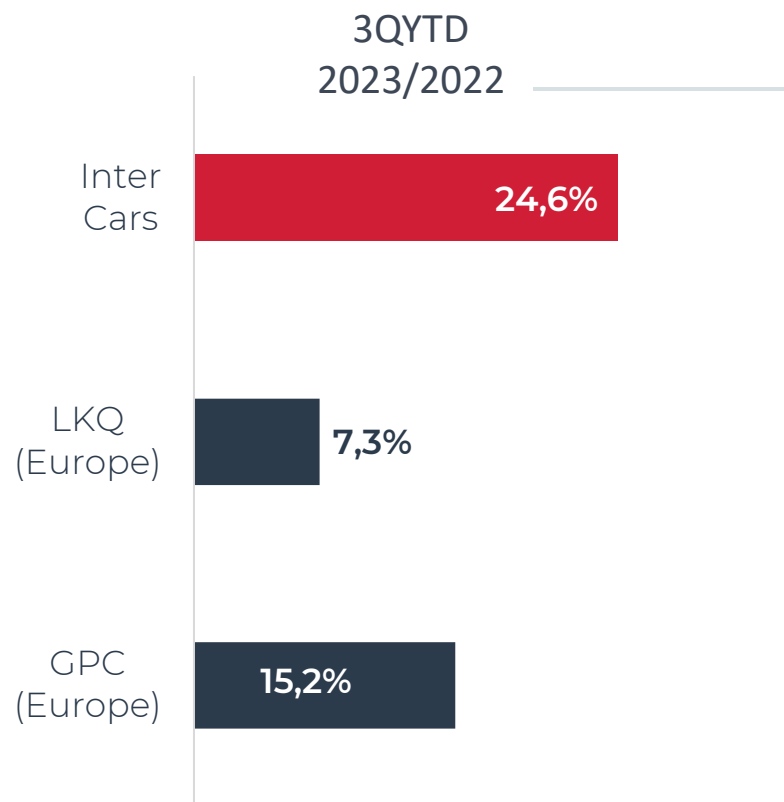
na świecie

Sprzedaż w mln EURO



<sup>1</sup> Kraje, w których Inter Cars posiada sieć sprzedaży naziemnej.

## INTER CARS W CIĄGU OSTATNICH 12 MIESIĘCY



[mio EUR]	YTD 3Q 2023	YTD 3Q 2022	change %
<b>Inter Cars</b>	<b>2 906</b>	<b>2 332</b>	<b>24,6%</b>
LKQ (Europe)	4 418	4 116	7,3%
GPC (Europe)	2 494	2 165	15,2%
<b>Total</b>	<b>9 818</b>	<b>8 613</b>	<b>14,0%</b>

[mio EUR]	2022	2021	change %
<b>Inter Cars</b>	<b>3 258</b>	<b>2 674</b>	<b>21,8%</b>
LKQ (Europe)	5 465	5 133	6,5%
GPC (Europe)	2 928	2 462	18,9%
<b>Total</b>	<b>11 879</b>	<b>10 475</b>	<b>13,4%</b>

Data	YTD 3Q			YEAR		
FX rates	2023	2022	change %	2022	2021	change %
EUR -> PLN	4,577	4,688	-2,4%	4,688	4,578	2,4 %
USD -> PLN	4,234	4,441	-4,7%	4,468	3,876	15,3 %

# RANKING DYSTRYBUTORÓW NA RYNKU CIĘŻAROWYM

Ranking 2021 spółek Inter Cars na poszczególnych rynkach.

**18<sup>1</sup>**

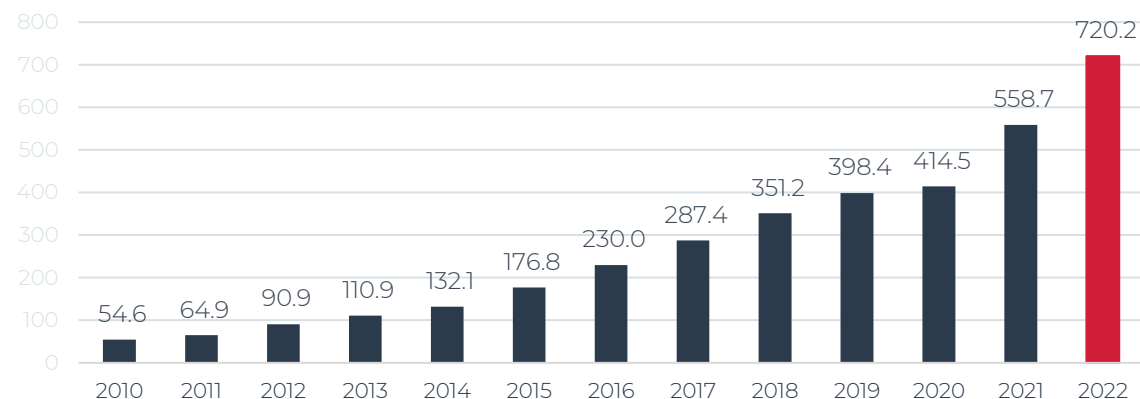
krajów

**#1 w UE**

części ciężarowe

Zmieniliśmy sposób dystrybucji i montażu części do samochodów ciężarowych.

Sprzedaż ciężarowa w milionach EUR



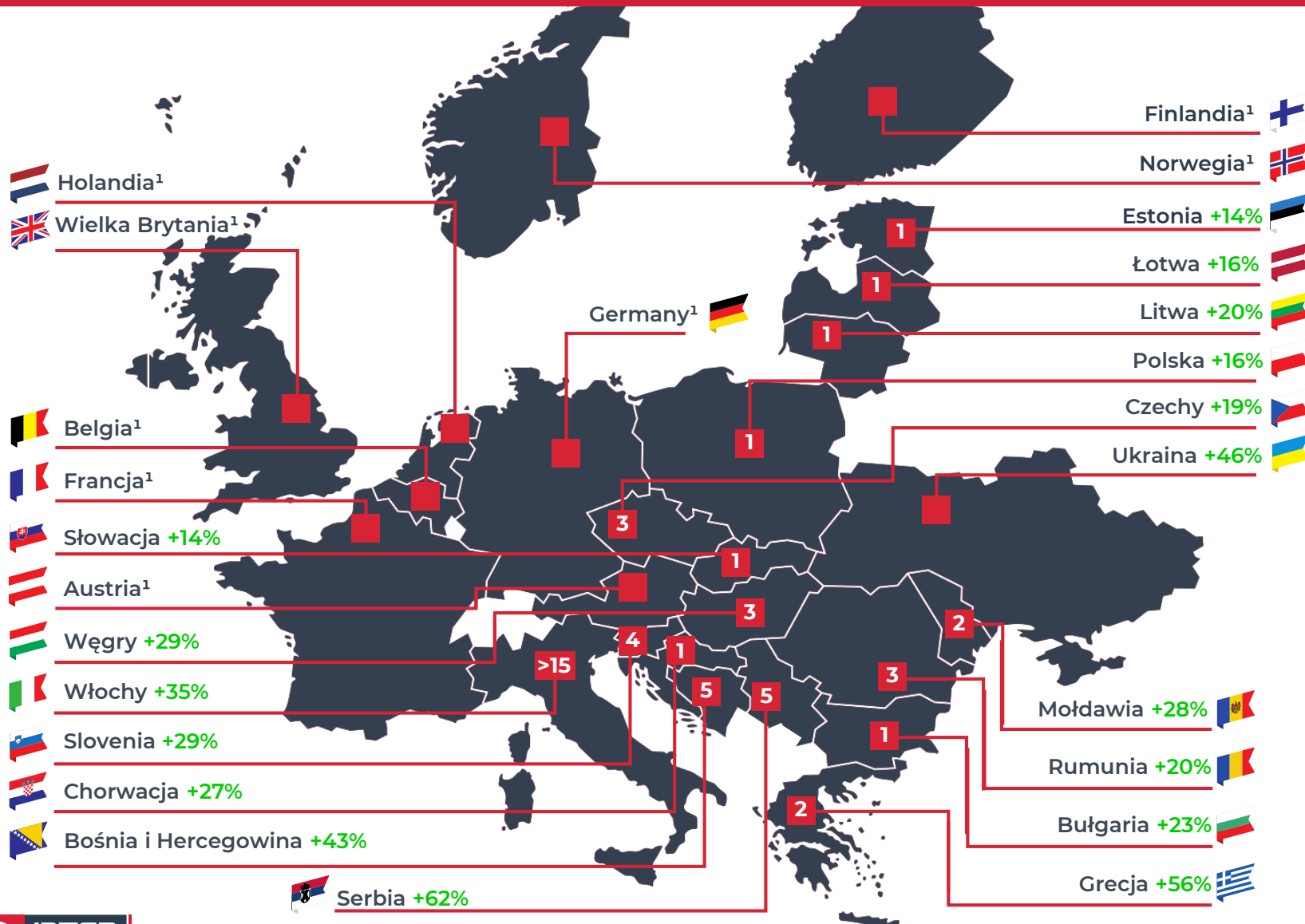
Kraj [tyś. €]	2019 <sup>2</sup>	2020	2021	2022	NM
<b>Inter Cars</b>	<b>398 400</b>	<b>415 000</b>	<b>558 700</b>	<b>720 172</b>	17
Winkler	<b>442 266</b>	<b>443 539</b>	450 000	460 000	6
Europart	<b>429 719</b>	430 000	440 000	440 000	27



<sup>1</sup> Kraje, gdzie Inter Cars posiada fizyczną sieć dystrybucji.

<sup>2</sup> Źródła: czarnym kolorem – szacunki Inter Cars, czerwonym kolorem – raporty finansowe firmy.

# INTER CARS DĄŻY DO ZDOBYCIA UDZIAŁU WE WSZYSTKICH RYNKACH



## 3Q2023 SPRZEDAŻ PLN 13,3 Mld.

EUR 2,91 bn  
+22% (w PLN) vs 3Q2022

**+31%** SAM. OSOB.

**+32%** SAM. CIĘŻ.

**+33%** AKUMULAT.

**+24%** WW, AKCES.

**+19%** MOTOCYKLE

**+8%** OPONY

# NAJWIĘKSZY NOTOWANY NA GIEŁDZIE DYSTRYBUTOR CZĘŚCI SAMOCHODOWYCH OBECNY W 19 KRAJACH

## Wydajność w liczbach

**35**  
dostawców | realizacja 50%  
zamówień zakupowych

**600+** | filii

**620K+** | indeksów na stanie

**27 000+** | użytkowników  
„platformy przekierowującej”  
Motointegrator

**300 000** | klienci wracający

## Dobra sytuacja finansowa

**PLN 13,3 Mld**  
(€ 2,91 bn) | Sprzedaż 3Q2023

**18,0%** | 2013 – LTM wrzesień `23  
Sprzedaż CAGR

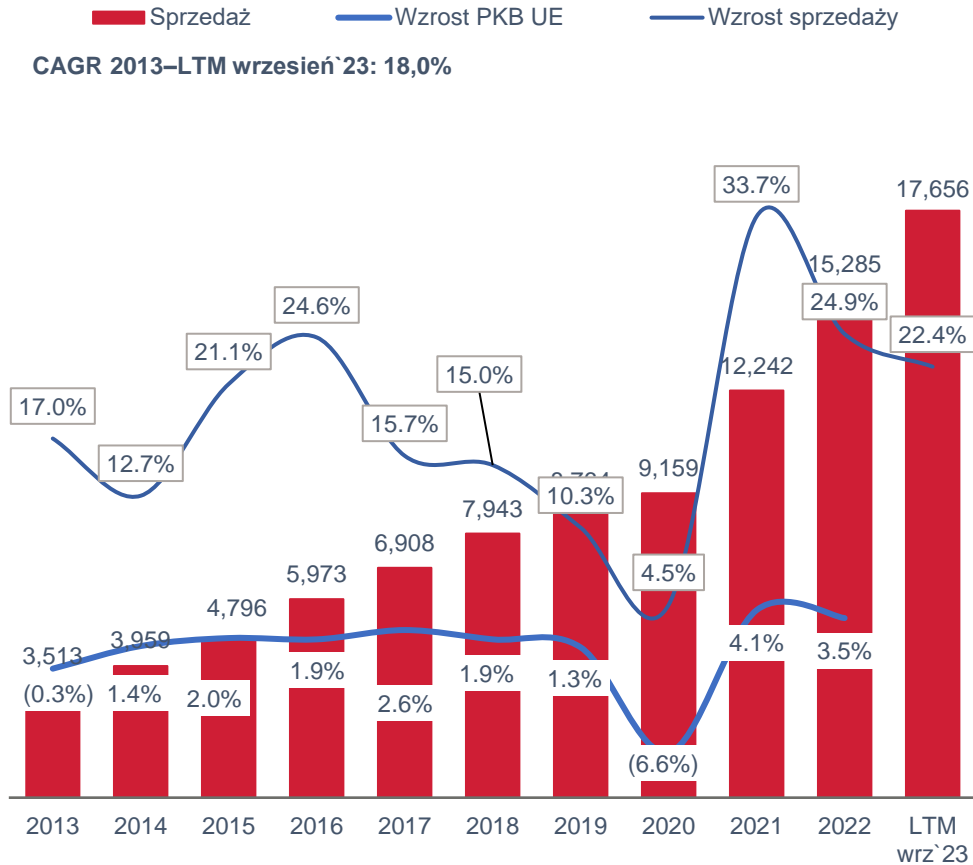
**19,38%** | 2013 – LTM wrzesień `23  
EBITDA CAGR

**76%** | Konwersja gotówkowa<sup>2</sup>  
LTM wrzesień `23

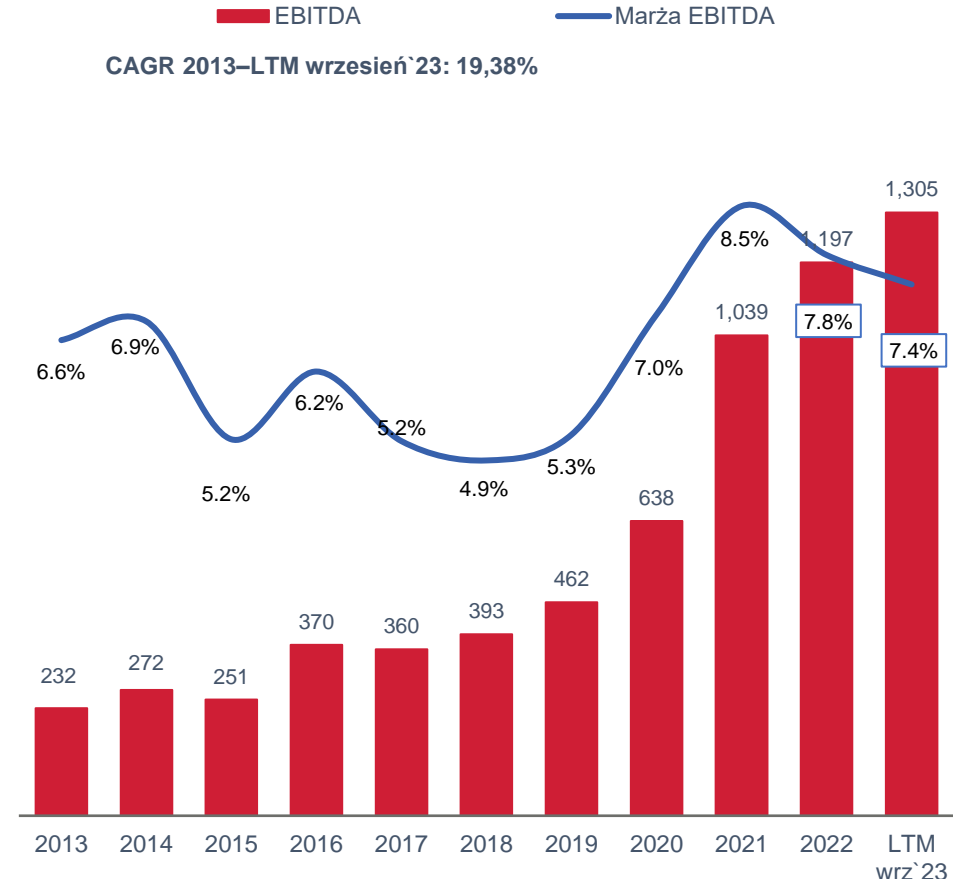
**PLN 4,38 Mld**  
(€ 957 mln) | Kapitał  
3Q2023

# DŁUGOTERMINOWY, TRWAŁY I ZRÓWNOWAŻONY WZROST

Historyczne dane sprzedażowe (w mln PLN)

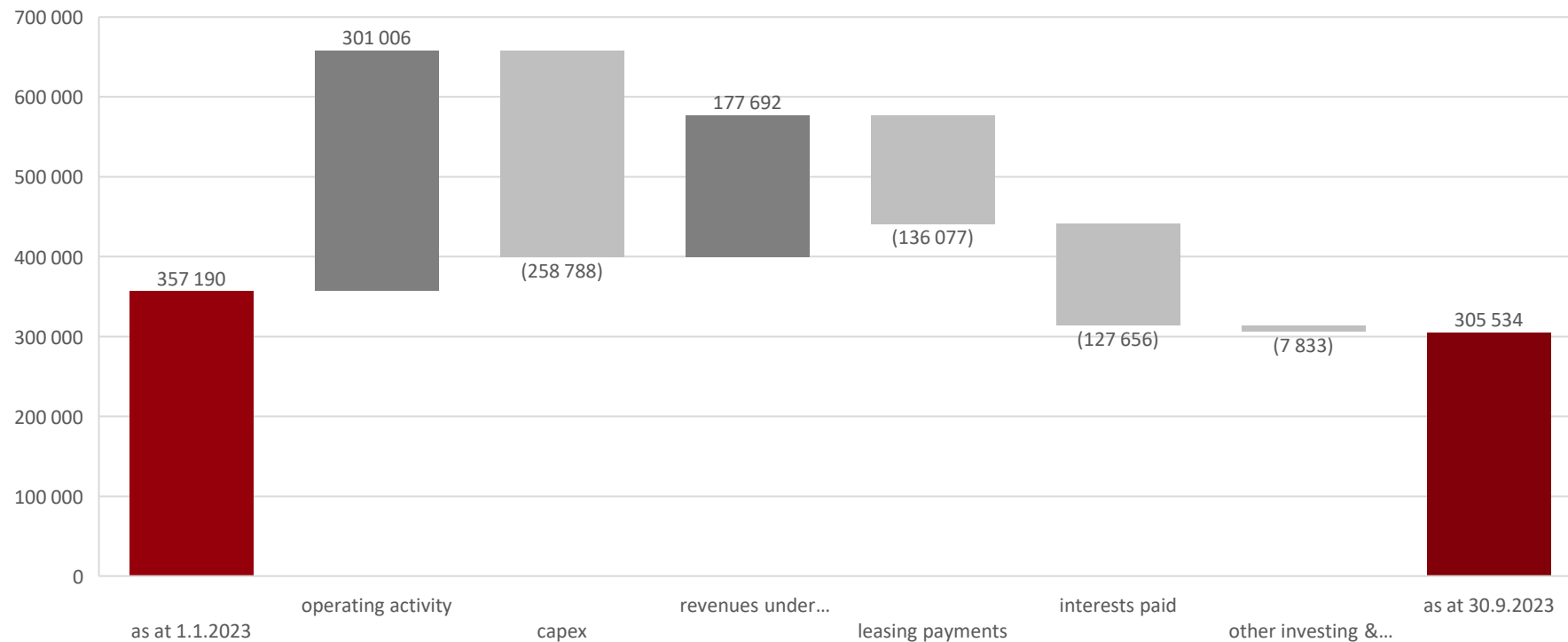


Historyczne dane EBITDA (w mln PLN)



- Wieloletnie doświadczenie na wyżej wymienionym rynku zdobywane w drodze organicznego wzrostu
- Stałe zwiększanie udziału w kluczowych rynkach
- Skonsolidowana baza klientów zapewniająca powtarzalną sprzedaż
- Spółka oferuje działa jako one-stop shop (oferuje kompleksowe usługi i produkty) w branży o niskiej marży, w przeciwieństwie do Europy Zachodniej
- Spółka od początku działalności zorientowana była na wzrost ilości i umacnianie swojej pozycji na rynku jako lidera

## CASH FLOW SKONSOLIDOWANY ZA YTD3Q2023



### Działalność operacyjna

Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej wynoszą 301 mln zł i są wyższe o 471 mln zł niż w analogicznym okresie roku ubiegłego z powodu niższych wydatków na towary.

### Działalność inwestycyjna

Wydatki na inwestycje wynoszą 259 mln zł v. 127 mln zł w pierwszych trzech kwartałach 2022 roku.

Wzrost wyniku z rozpoczęcia nowej inwestycji rozbudowy i modernizacji magazynu w Zakroczymiu (dotychczasowy koszt to 146 mln zł)

### Działalność finansowa

192 mln zł wpływ z tytułu kredytów (575 mln zł w YTD3Q2022)

128 mln zł zapłacone odsetki (79 mln zł w YTD3Q2022)

136 mln zł spłata zobowiązań z tyt. Leasingu (106 mln zł w YTD3Q2022)

*Wszystko do naprawy pojazdu*



- Wiedza i szkolenia
- Oprogramowanie i narzędzia
- Finansowanie
- Wyposażenie warsztatów
- Części zamienne i akcesoria



KIEROWCY



*Naprawa i przywrócenie do użytku zespołów napędowych (skrzynie biegów i osie)*



Autoryzowany ZF Partner Service



*Redukcja odpadów*



*Regeneracja i ponowne użycie części*



## Niezależny rynek wtórny z perspektywy Inter Cars

Bezpieczna przystań w czasach zawirowań, takich jak **kryzys, pandemia** np. COVID 19:

- Ze względu na sytuację ekonomiczną, użytkownicy będą opóźniać zakup nowych pojazdów (**wzrost popytu na części**).
- **Brak technologii docelowych**, samochody elektryczne są drogie i niezbyt dostępne dla większości użytkowników. Duże wyzwanie dla producentów pojazdów i producentów części.
- **Zmiana struktury rynku** jest oczekiwana. Mniejsi gracze stają przed dużymi problemami.

- Popyt **rynkowy na tańsze produkty** może być wyższy, głównie do starszych pojazdów.
- **„One stop shop”**, aby być dostawcą numer jeden dla warsztatów.
- Szybszy rozwój **e-commerce oraz s-commerce**.
- Rozwijamy **więcej segmentów produktowych**, które przygotowują nas na dalszy rozwój w przyszłości.
- **Zarządzanie łańcuchem dostaw oraz przepływami pieniężnymi** są kluczowe w osiągnięciu wyników.

# PROWADZENIE BIZNESU W UKRAINIE W NIEPEWNYCH CZASACH

Wojenna eskalacja  
konfliktu

2014

Armia rosyjska  
atakuję Ukrainę

24 lutego 2022 r.

Rosyjska armia zniszczyła  
magazyn centralny Inter Cars

1 kwietnia 2022 r.

Wojenna eskalacja konfliktu, która trwała od roku 2014, rozpoczęła się na dobre 24 lutego 2022 r. Zatrzymaliśmy sprzedaż, aby chronić naszych ludzi.

Pracownicy w Ukrainie utrzymali sprzedaż na obszarach, gdzie było to bezpiecznie. Chcieli wspierać swoich braci w potrzebie.

**1 kwietnia 2022**, rosyjska armia zniszczyła magazyn centralny Inter Cars w regionie Kijowa.

Wierzymy, że wojna wkrótce się zakończy i będziemy kontynuować nasz rozwój w Ukrainie.

Mamy wspaniały zespół ludzi w Ukrainie, składający się z odważnych i nastawionych na rozwój i sukces ludzi.

Dane	Miesiąc											
	Rok	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI
2021	31	34	47	48	45	49	55	51	55	56	60	50
2022	46	42	12	21	30	37	39	39	47	48	54	53
Wzrost	48%	21%	-75%	-56%	-32%	-24%	-28%	-23%	-14%	-14%	-10%	5,5%

## JAK POMOGLIŚMY UKRAINIE W 2022 ROKU



188

tylu osobom pomogliśmy znaleźć  
mieszkanie

120

tylu osobom pomogliśmy znaleźć  
pracę w Polsce

45

tylu dzieciom opłaciliśmy udział w  
półkoloniach podczas ferii

**2 762 335 zł**  
łączna kwota wsparcia



**1 000 000 zł**

przekazany organizacjom  
humanitarnym



**1 400 000 zł**

pomocy finansowej dla  
pracowników i współpracowników



**100 000 zł**

na zakup leków do 3 szpitali w  
Kijowie



**50 000 zł**

dla organizacji pomocowych działających  
w Ukrainie



**100 000 zł**

przekazane przez społeczność Inter Cars  
do dedykowanej skarbonki

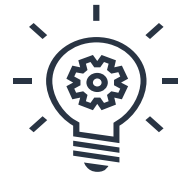
## 6 OBSZARÓW DZIAŁANIA FUNDACJI - PRZYKŁADY



### Troska o środowisko naturalne

**3 000 kg śmieci** zebranych podczas akcji „Operacja Czysta Rzeka”.

**1340 szkół podstawowych** biorących udział w warsztatach Be.Eco.



### Rozwój kompetencji przyszłości

**60 młodych kobiet** z domów dziecka lub z placówek opiekuńczo-wychowawczych w projekcie Uniwersytet Sukcesu.

**20 stypendystów** objętych rocznym programem stypendialnym Akcelerator i opieką **20 mentorów** z Inter Cars.



### Rozwój wolontariatu pracowniczego

**17 570 zł** zebrane od społeczności Inter Cars na rzecz Szlachetnej Paczki do eSkarbonki.

**300 wolontariuszy** zaangażowanych w projekty Fundacji.



### Ochrona zdrowia

**990 dzieci z mukowiscydozą** otrzymało paczki na Mikołajki

**42 dzieci z ubogich rodzin** mogło wyjechać na obóz sportowy podczas ferii zimowych i wakacji



### Bezpieczeństwo ruchu drogowego

**Ponad 64 000 zł** wartość darowizn rzeczowych przekazanych organizacjom pozarządowym, głównie jednostkom Ochotniczej Straży Pożarnej.



### Pomoc dla Ukrainy

### Ogólnie

**3 435 000 zł** wartość darowizn przekazanych Fundacji Inter Cars przez Inter Cars S.A. w 2022 roku.



razem **tworzymy**  
**wspieramy**  
**dostarczamy**